

главных развлечений среди девушек - испытать на себе омолаживающую силу белорусской косметики.)

Или взять, например, обувь. Один из первых белорусских брендов - Белвест. Еще 30 лет назад, во время всеобщих дефицитов, производственное подразделение немецкой марки «Саламандер» зацепилось за тогда еще советский рынок. А сегодня уже белорусско-российское предприятие работает с итальянскими дизайнерами, разрабатывает в сезон по 2 тысячи моделей и продает и в Беларуси, и у нас.

Да, в частных разговорах бизнесмены жалуются, что в том числе и за их счет Правительство Беларуси тянет на себе огромное число госпредприятий. Бюджетные дотации поглощаются словно вода, выплеснутая на песок в жаркий день.

Но я честно не знаю, а как лучше? Когда все было за бесценок распродано и в большей своей части сгнуло в брюхе дикого капитализма лихих 90-х? Или как в Беларуси, где все максимально сохранено, пускай с государственной поддержкой?

...Я шел вдоль конвейера Минского автомобильного завода. Тоже, к слову, госпредприятие. И в кризис дела обстоят не лучшим образом. Потому как основной заказчик продукции - Россия. И тем не менее конвейер работает, сборка идет - заказы есть.

- Нас очень многому научил Китай, - говорит зам. гендиректора МАЗа Николай Лаконко. - То, как они работают с клиентами, как они готовы выполнить любое пожелание заказчика. Это их главное конкурентное преимущество.

Этой несложной хитрости учиться и МАЗ. Сейчас предприятие вообще работает на опережение. Готовится выпускать машины с двигателями суперсовременного экологического стандарта Евро-6 (к примеру, в России еще на Евро-5 не успели перейти).

Новый стандарт скоро станет обязательным для автотранспорта в Евросоюзе. А новенькие «МАЗы» тут как тут!

КРЕВЕТКИ, СЕЛЕДКА И МОЦАРЕЛЛА

Умение максимально воспользоваться ситуацией - это вообще характерная черта белорусского бизнеса. За год продуктовых антисанкций вдруг выяснилось, что братская республика - основной поставщик в Россию экзотических киви. Ну а про то, что Беларусь завалила Россию креветками и рыбой, об этом даже в «Комеди клуб» шутили.

Шутки шутками, но то, что после продуктового эмбарго Россия не осталась с пустыми магазинными полками, - в этом отчасти заслуга и Беларуси.

- Мы всячески поддерживаем ваш запрет на продукты из Евросоюза, - говорит директор Туровского молочного комбината Ольга Луцко.

Что в общем-то очень логично. Благодаря антисанкциям россияне узнали, что существуют белорусские моцарелла, рикотта и даже маскарпоне. А Туровский молочный комбинат - их главный производитель.

- В первые же дни введения санкций к нам пошли заказы на увеличение продукции, - продолжает Ольга Луцко. - Но у нас не было столько сырья! И тут опять ваши санкции выручили. Россия закрыла границу и для сырого молока из ЕС - Прибалтика нам готова была за копейки все отдать, лишь бы в зем-



На Минском автозаводе сейчас собирают машины с двигателями стандарта Евро-6. Его скоро введут в Европе. А у МАЗа уже будут готовые машины для рынка Евросоюза.

лю не выливать то, что планировали в Россию завозить.

И вот результат - различные виды итальянского сыра под брендом «Бонфеста» заполнили российские магазины. И ничего ведь продукт-то получился!

- Завод нам помогал запускать итальянец, у которого уже было больше 10 подобных проектов, - говорит директор Туровского молочного комбината. - У нас новейшие линии в цеху!

Такое же современнейшее оборудование у крупнейшего в Европе рыбного производства «Санта Бремор». Практически вся селедка, крабовые палочки, которые продаются в российских магазинах, выпущены под этим брендом.

Хозяйка агроусадьбы под Брестом Алла Поликарпук накормит и напоит гостей домашними вкусняшками.



- К нам обращались разного рода посредники, которые предлагали завозить в Россию то, что у вас запрещено, - говорит владелец «Санта Бремор», один из крупнейших бизнесменов Беларуси Александр Мошенский. - Но потом такие предложения прекратились, когда стало понятно, что у нас другие правила игры.

Переработкой рыбы «Санта Бремор» занялась в начале 2000-х. И еще до введения продуктовых санкций у этого предприятия была огромная доля рынка России. Поэтому все обвинения, что «Санта Бремор» занимается реэкспортом «запрешенки», - пустые.

- Все морепродукты, которые мы закупали и закупаем для переработки, поставляются из стран, которые не попали под российское продуктивное эмбарго, - уверяет Александр Мошенский.

Недавно бизнесмен приобрел бизнес и в России - крупное подмосковное предприятие «Русское море», которое тоже занимается переработкой рыбы.

Успех же «Санта Бремор» некоторые эксперты связывают с тем, что изначально предприятие было зарегистрировано в свободной экономической зоне под Брестом. А там - налоговые льготы. Кстати, успешный Туровский молочный комбинат тоже живет с господомощью. Молоко, оно ведь государственное, от колхозов, и цена на него тоже государственная.

Поди плохо, когда есть такая поддержка!

КРАМБАМБУЛЯ В АГРОУСАДЬБЕ

Есть и другой известный вид государственной поддержки. Когда контролирующие органы вообще не вмешиваются в бизнес. Подобная тактика дает волшебные результаты.

- К нам приходили проверяющие - как так вы кормите людей без всяких разрешений? - вспоминает Алла Поликарпук - хозяйка агроусадьбы «На заречной улице» (недалеко от Бреста). - В первые дни работы закона о подобных хозяйствах чинов-

никам многое было непонятно. Хотя идея агроусадьбы прозрачна, как утренняя роса в деревне. Главный смысл - оживить село. Для этого разрешается использовать деревенский дом, в котором можно сдавать для проживания до 5 комнат. Отношение к проживающим должно быть, как к самым настоящим гостям, которых вы приглашаете к себе домой, - кормите собственной стряпней, разговариваете о жизни. Плюс прилагаются разные туристические программы.

- У нас есть веломаршруты, - рассказывает хозяйка агроусадьбы, а сама подливает мне рюмочку крамбамбули (деревенская самогонка, настоящая на травах).

- И закусывать не забывайте, - Алла пододвигает тарелку с драниками собственного приготовления. - Затем мы празднуем различные славянские праздники, водим на вечера белорусской народной песни. Сейчас строим древний корабль - дракар. Это копия тех, на которых по местным рекам в древности викинги плавали, будем людьми возить.

Благодаря отсутствию излишней государственной опеки (и никаких налогов, кстати), агроусадьбы повыврастали по всей Беларуси словно грибы после дождя.

ВМЕСТО ПОСЛЕСЛОВИЯ

25 лет назад Россия и Беларусь одновременно начали строить новую капиталистическую жизнь. Понятно, что по масштабам экономику России не сравнить с белорусской. Но умению сберечь, сохранить прошлый потенциал и создать что-то новое - вот этому я откровенно позавидовал. Как белорусы моментально ориентируются в новых условиях, так и нам не мешало бы скопировать политику поддержки собственной промышленности и сельского хозяйства. Научились бы этому раньше - не нужно было бы сейчас с таким надрывом возрождать российское производство и село.